

Concepto	2021	2020
Flujos de Efectivo de las Actividades de Gestión		
Origen	241,516,446	216,455,055
Impuestos	0	0
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0
Contribuciones de mejoras	0	0
Derechos	0	0
Productos	0	0
Aprovechamientos	0	0
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	0	0
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	0	0
Transferencia, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	239,698,355	215,429,412
Otros Orígenes de Operación	1,818,091	1,025,643
Aplicación	214,509,412	201,190,107
Servicios Personales	192,356,193	185,313,053
Materiales y Suministros	3,946,881	3,721,100
Servicios Generales	16,597,496	10,373,075
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0	0
Transferencias al resto del Sector Público	0	0
Subsidios y Subvenciones	0	0
Ayudas Sociales	0	0
Pensiones y Jubilaciones	0	0
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0	0
Transferencias a la Seguridad Social	0	0
Donativos	0	0
Transferencias al Exterior	0	0
Participaciones	0	0
Aportaciones	0	0
Convenios	0	0
Otras Aplicaciones de Operación	1,608,841	1,782,879
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación	27,007,034	15,264,948
Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión		
Origen	0	0
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0
Bienes Muebles	0	0
Otros Orígenes de Inversión	0	0
Aplicación	9,422,267	2,456,405
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	4,991,301	0
Bienes Muebles	4,384,329	2,456,405
Otras Aplicaciones de Inversión	46,637	0
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión	-9,422,267	-2,456,405
Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento		
Origen	29,161,429	7,644,058
Endeudamiento Neto	0	0
Interno	0	0
Externo	0	0
Otros Orígenes de Financiamiento	29,161,429	7,644,058
Aplicación	27,055,323	10,680,061
Servicios de la Deuda	0	0
Interno	0	0
Externo	0	0
Otras Aplicaciones de Financiamiento	27,055,323	10,680,061
Flujos netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento	2,106,106	-3,036,003
Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo	19,690,873	9,772,540
Efectivo y Equivalente al Efectivo al Inicio del Ejercicio	22,057,523	2,129,889
Efectivo y Equivalente al Efectivo al Final del Ejercicio	41,748,396	12,284,982

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor"

C.P. JESÚS GARCÍA CASTRO
AUDITOR SUPERIOR DEL ESTADO

LIC. ALEJANDRO ARREDONDO NOVOA
DIRECTOR GENERAL
DE FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL